

# 許秀影:呼籲政府 PMO 要參考 PMI 的定義

【文／倪慈緯】2010/6/30 下午 08:35:11

微軟產品行銷經理張立業表示，Project 2010 將既有 Project 2007 的四個版本簡化為三個版本，分別為 Project Standard（售價 2 萬元，僅可單機使用）、Project Professional（售價 3 萬元，可連接伺服器）以及 Project Server。但是微軟尚未對既有的 Project 2007 用戶提供直接升級方案，舊客戶還需要找系統整合商等業者來協助升級。



微軟發表 Project 2010，邀請互為競爭對手的國內專案管理四大權威（周龍鴻、馬敬文、傅旭昇、許秀影）首度同台為其站台，並將原本價值約 150 萬且獨立的 Project Portfolio 版本整合進 Project Server 版本中，新版 Project Server 價格大約只有 15 萬元，對於新用戶來說無疑是件好消息。微軟營運暨行銷事業群資訊工作者事業部副總經理丁維揚表示，Project 2010 是微軟十年來最大的介面改版，。

微軟產品行銷經理張立業表示，Project 2010 將既有 Project 2007 的四個版本簡化為三個版本，分別為 Project Standard（售價 2 萬元，僅可單機使用）、Project Professional（售價 3 萬元，可連接伺服器）以及 Project Server。但是微軟尚未對既有的 Project 2007 用戶提供直接升級方案，舊客戶還需要找系統整合商等業者來協助升級。

台灣國際專案管理師協會創會理事長周龍鴻表示，大型企業在面對複雜、多重的專案時，最大的挑戰是沒有專案管理的工具和方法，而 Project 2010 將過去 Portfolio Server 的功能整合入 Project Server，對高階專案管理者來說不僅大幅提升其附加價值，同時策略分析、專案排列組合和不同的專案投資報酬率等功能，更能協助高階專案管理者在上百個專案中做出正確的投資判斷，並選擇最有利的專案組合來進行。他以台積電為例表示，台積電每年皆有上萬個專案在進行，但重要的僅有 100 多個，如何管理這些重要的專案，Portfolio Server 的功能就具有相當關鍵的腳色。

張立業指出，由於 Project Server 2010 是架構在 SharePoint Server 2010 協同合作平台上，因此可以整合 SharePoint Foundation 2010，中華專案管理學會理事長許秀影表示，美國有 50% 的大企業使用 SharePoint 平台，不過台灣企業的使用比例並沒有像美國這麼高。

雖然微軟極力爭取 Project 2010 與專案管理之間的鍊結，不過專案管理知識體指南(Project Management Body of Knowledge: PMBOK)中的專案管理資訊系統(PMIS)並未太過強調軟體工具對專案的重要性，而是以要求觀念正確為主。不過周龍鴻還是指出，工具可以標準化與增加效率是不爭的事實。

國際專案管理師會(PMI)台灣分會理事長傅旭昇表示，目前臺灣 PMP 人數有 9000 位，每月皆呈現 200~300 人的穩定成長。而大陸因為政府政策的加持，雖然每年僅有兩次考試，但每次都有上萬人通過認證。他指出，台灣政府通常都沒有要求公務員要有 PMP 證照，所以台灣 PMP 對象以需要對外發展的企業為主。許秀影也覺得台灣政府對於專案辦公室 (PMO) 的觀念與功能需要再加強，她指出，台灣政府對 PMO 的職責，通常跟 PMI 的定位不同，PMI 定義 PMO 最重要的功能在於訂立制度與規則，並提供教育訓練，但台灣政府的專案辦公室通常只做專案的中後端工作，以提供報告為主，而且隨著專案結束就結案，後續很難參考以往的經驗與過程。許秀影感嘆，台灣的 PM 通常都是單打獨鬥的，很少由一個團隊來負責。

許秀影表示，專案管理跟 ERP 等系統在國外常常能成功，但是在台灣失敗率卻很高，這是因為主導單位通常為 IT，她強調，Project Server 若是定位為資訊系統就完了。

鏈結網址: <http://www.runpc.com.tw/news.aspx?id=100623>